

РЕСПУБЛИКА КОРЕЯ: НА ПУТИ К КРЕАТИВНОЙ ЭКОНОМИКЕ

М.П. КУКЛА

Кандидат экономических наук
Дальневосточный федеральный университет (г. Владивосток)

Ключевые слова: Республика Корея, Пак Кынхе, социально-экономическая политика, социальные проекты, креативная экономика

Несмотря на стабильно высокое положение Республики Корея в мировой экономике, в настоящее время сложилась не вполне благоприятная внешняя и внутренняя конъюнктура, которая в случае отсутствия решительных мер может нанести значительный урон экономике страны. Эту идею озвучила нынешний президент страны Пак Кынхе, которая обратилась к Национальной ассамблее (парламенту) в конце 2014 г. со словами: «Настоящий момент является критичным для принятия решительных экономических мер, и если замедлить с их принятием, страну может ждать длительная экономическая депрессия»².

ЭКОНОМИКА СТРАНЫ В 2014-2015 гг.

Опасения у руководства страны вызывает замедление темпов экономического роста. Рост ВВП в РК в 2015 г. снизился до 2,6%, по сравнению с 3,3%

This work was supported by the Core University Program for Korean Studies through the Ministry of Education of the Republic of the Korea and Korean Studies Promotion Service of the Academy of Korean Studies (AKS-2015-OLU-2250003).

Работа выполнена в рамках программы «Содействие корееведению в ведущих вузах» при поддержке Министерства образования РК и Службы содействия корейским исследованиям Академии корейских исследований (AKS-2015-OLU-2250003).

Республика Корея (РК) достигла больших успехов в области создания передовой экономики, опирающейся на достижения науки и техники и обеспечивающей высокий уровень жизни. По состоянию на 2015 г., РК занимает 11-е место в мире по абсолютному размеру ВВП (\$1,377,873¹), оставаясь 4-й экономикой Азии (после Китая, Японии и Индии).

в 2014 г.³ На фоне замедления темпов экономического роста усиливается угроза дефляции. Индекс роста потребительских цен в 2015-м - начале 2016 гг. составляет, в среднем, 0,12% в месяц⁴.

Внешняя торговля страны, основной двигатель её экономического развития, в период с 2003 по 2011 гг. демонстрировала высокие темпы роста: в среднем, около 20% в год. Бурный рост торговли привел к тому, что товарооборот в 2011 г. впервые превысил отметку в \$1 трлн. С тех пор рост торговли замедлился, а в 2015 г. даже зафиксировано снижение импорта (на 16,9%) и экспорта (на 8%)⁵. Большая часть этого падения приходится на снижение цен на энергоресурсы. Однако нефть является не только импортным товаром, но и определяет цены на ряд значительных

позиций корейского экспорта. Дополнительные трудности приносит экспортерам из Республики Корея низкая иена, обеспечивающая японским товарам конкурентоспособность на внешних рынках, а также замедление экономического роста в Китае, который является одним из основных потребителей корейского экспорта.

ПРОБЛЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

На протяжении нескольких десятилетий успешного и динамичного развития в Республике Корея сформировались проблемы и диспропорции, которые с каждым годом требуют к себе всё большего внимания. Многолетняя политика стимулирования деятельности крупных конгломератов, которая действовала в ущерб малому и среднему бизнесу, привела к дисбалансу в уровне оплаты труда и производительности между малым и крупным бизнесом в пользу последнего.

Крупный бизнес, даже несмотря на значительные для него последствия валютно-финансового кризиса конца 1990-х гг., продолжает доминировать в экономике Кореи. В это время малые и средние предприятия, которые являются потенциально важным источником инноваций, не имеют равного с крупны-

ми конгломератами доступа к финансам и новым технологиям.

Дисбаланс в уровне развития крупного и малого бизнеса привел к неравенству доходов между занятыми на крупных предприятиях и работниками малых и средних предприятий. Постепенно в корейском обществе сформировались устойчивые предпочтения выпускников вузов искать работу исключительно в крупных конгломератах или государственных структурах в ущерб малому бизнесу.

Это приводит к росту безработицы среди молодежи, которая превышает средний уровень безработицы в стране. Согласно данным Национальной службы статистики, в 2010 г. показатель безработицы среди молодежи (15-29 лет) стал выражаться двузначным числом, тогда как общий уровень безработицы в этот период не превышал 4%. Безработица в Корее подвержена сезонности: для страны типично снижение безработицы зимой и весной. Безработица среди молодежи подвержена большей флуктуации - в октябре 2015 г. она составляла 7,4%, в январе нынешнего года - 9,1%⁶.

Усугубляется одна из наиболее острых социально-экономических проблем страны - поляризация денежных доходов населения. Согласно данным Министерства финансов и стратегического развития РК, 1,4% населения страны владела 20% общего объема депозитов. По официальным данным, 1% населения страны владеет 51,5% всей недвижимости страны⁷. Несмотря на то, что коэффициент Джини*, чаще других используемый для описания поляризации доходов, в 2009 г. составил всего 0,345 (поднявшись с 0,25 в

1998 г.), доля беднейшего населения, которая составила 15%, выше среднего показателя по ОЭСР (11%)⁸.

Острую проблему низких доходов беднейшей части населения страны дополняет жилищная проблема. Высокие цены как на покупку, так и на аренду жилья привели к тому, что более 7 млн семей, не имеющих собственного жилья, или 45% населения, постоянно ощущают угрозу оказаться на улице. Люди, которые не в состоянии оплатить аренду жилья, живут в маленьких комнатах, палатках, контейнерах и бараках. Их число уже составляет около 680 тыс. семей⁹.

На этом фоне все более острой становится проблема старения населения. Речь о социальном процессе, в результате которого в стране существенно возрастает численность пожилых людей (старше 65 лет). Так, общество, в котором численность пожилого населения превышает 7%, считается стареющим, 14% - старым, 20% - сверхстарым. По прогнозам Национальной статистической организации, страна достигнет второй стадии в 2018 г., третьей - в 2026 г. Это приведет к крайне неблагоприятной с экономической точки зрения демографической и экономической структуре: соотношение работающих корейцев к числу пенсионеров, которое сейчас составляет 8 к 1, в 2050 г. может составить 2 к 1¹⁰. Таким образом, старение населения несет в себе тенденцию снижения экономического роста посредством сокращения экономически активного населения, а также увеличения расходов на пенсионное обеспечение, медицинские и другие услуги для пожилых людей.

Проблема старения общества усугубляется низкой рождаемостью, обусловленной, кроме всего прочего, тем, что молодое поколение корейцев не стремится вступить в брак и заводить детей по причинам финансового

характера. Низко оценивает возможности вступить в брак каждый третий молодой кореец в возрасте от 30 до 40 лет. Как результат - уровень рождаемости составил в 2014 г. 1,25, что является самым низким среди стран ОЭСР и одним из худших показателей в мире. Если эти тенденции будут определяющими в долгосрочной перспективе, число людей в возрасте 30-40 лет, составляющих основу трудовых резервов, будет ежегодно сокращаться на 1%¹¹.

Все это не только ставит под угрозу реализацию традиционной для Республики Корея экспортно ориентированной стратегии, но и угрожает сокращению внутреннего спроса, что в условиях сжимающегося внешнего рынка вынуждает правительство страны предпринимать активные действия по созданию новой базовой концепции экономической политики.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ И ЕЕ ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

Возникшие проблемы привели к тому, что уровень поддержки президента Пак Кынхе (она - дочь Пак Чонхи, президента страны (1961-1978 гг.), известного своими экономическими реформами) заметно снизился: к концу 2014 г. - до 37% - наименьший уровень после президентских выборов 2012 г. Хотя в 2015 г. рейтинг вырос до 52%, недовольство населения проводимыми в стране реформами продолжает ощущаться в корейском обществе¹².

Это подстегнуло администрацию Пак Кынхе к разработке концепции экономических преобразований, которая нашла отражение в окончательно сформулированном в 2015 г. «Трехлетнем плане инновационного развития». Центральной идеей данного плана стала креативная экономика. Основные направления плана президент Пак Кынхе обозначила в ежегодном посла-

* Коэффициент Джини - статистический показатель степени расслоения общества страны по отношению к изучаемому признаку (в данном случае по уровню доходов). Изменяется от 0 до 1. Чем ближе его значение к нулю, тем более равномерно распределён показатель (прим. авт.).

Структура укрупненных расходов государственного бюджета РК в 2013-2015 гг. (трлн вон*)

Статья расходов	2014	2015	2016
Социальное благосостояние	106,4	115,7	122,9
Образование	50,7	52,9	53,1
Культура, физкультура, туризм	5,4	6,1	6,6
Окружающая среда	6,5	6,8	6,8
НИОКР	17,7	18,9	18,9
Промышленность, малый и средний бизнес, энергетика	15,4	16,4	16,1
Строительство объектов социальной инфраструктуры	23,7	24,8	22,3
Сельское хозяйство, рыбная и пищевая промышленность	18,7	19,3	19,3
Оборона	35,7	37,5	39,0
Внешняя дипломатия, объединение	4,2	4,5	4,7
Общественный порядок	15,8	16,9	17,5
Государственное и муниципальное управление	57,2	58,0	60,9
Итого	355,8	375,4	393,6

* *Примечание:* 1 долл. США равняется примерно 1121 вону.

Источник: Проект государственного бюджета Республики Корея на 2016 г. - http://www.mosf.go.kr/com/synap/synapView.do?atchFileId=ATCH_OLD_00004095916&fileSn=466284

нии Национальной ассамблеи 27 октября 2015 г.¹³

Три центральные задачи плана, включающие в общей сложности 58 подзадач, сформулированы следующим образом:

1) Создание прочной экономической структуры (реформа государственной сферы, реформа пенсионной системы и системы социального обеспечения, улучшение системы поддержки малого и среднего бизнеса и т.д.).

2) Формирование динамичной инновационной экономики (создание инновационных центров, поддержка новых отраслей и предприятий, развитие человеческого капитала, сохранение окружающей среды, активизация использования преимуществ соглашений о свободной торговле и т.д.).

3) Создание баланса внутреннего спроса и экспорта (расширение базы внутреннего спроса, стабилизация рынка недвижимости и аренды, повышение занятости молодежи и жен-

щин, развитие отраслей сферы услуг и т.д.)¹⁴.

«Трехлетний план» предполагает использование всех направлений и инструментов государственного регулирования экономики - бюджетной, структурной, научно-технической, внешнеэкономической, социальной политики.

Проанализировав программные заявления Пак Кынхе, можно сделать вывод о том, что в экономической стратегии Республики Корея социальной и структурной политике отведено решающее значение, тогда как внешнеторговый вектор лишь дополняет общую концепцию, продолжая традиционный путь закрепления позиций на уже завоеванных или новых рынках.

Направления реализации внешнеторговой стратегии остаются прежними - использование преимуществ соглашений о свободной торговле (ССТ), позволяющее предприятиям завоевывать рынки зарубежных стран в

условиях замедления роста мировой конъюнктуры, а также работа по диверсификации корейского экспорта путем создания новых конкурентоспособных экспортных товаров и услуг. В этой связи большое значение имеет процесс заключения ССТ с Австралией, Канадой, КНР, Голландией и Вьетнамом, а также формирование конкурентоспособного культурного и туристического продукта.

Гораздо более решительными мерами в экономической стратегии Пак Кынхе обозначены структурная, социальная и бюджетная политика страны.

Приоритеты бюджетной политики предполагают расширение расходов на социальную сферу. По показателю отношения расходов на социальное обеспечение к ВВП РК находится на последнем месте среди стран - членов ОЭСР. Так, в 2009-2010 гг. эти расходы составляли 9,4% южнокорейского ВВП, тогда как во Франции -

32%, Дании - 30%, а среднестатистический показатель по ОЭСР - 22%¹⁵.

На реализацию социальных программ ежегодно планируется расходовать всё больше бюджетных средств. Затраты на социальную сферу составили около 30% в бюджете 2015 г., превысив показатель предыдущего года на 8,5% (см. *табл.*).

МОДЕЛЬ КРЕАТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ

Концепция инновационного развития Республики Корея отражена в идее «креативной экономики», которая опирается на инновации, культуру, малый бизнес и творческий потенциал людей. Ответственным за реализацию стратегии «креативной экономики» является Министерство науки и технологий, которое в 2013 г. было переформировано в Министерство науки, ИКТ и перспективного планирования.

Узловая идея креативной экономики - в создании новых отраслей и новых продуктов (как товаров, так и услуг), которые обеспечили бы не только возможности для наращивания экспорта, но и создание новых качественных рабочих мест.

Формирование приоритетных отраслей - локомотивов экономического роста - ведется в Корее с конца 1990-х гг., когда традиционные экспортные отрасли стали утрачивать конкурентоспособность на мировых рынках и страна вступила в фазу постиндустриального развития. В этот период руководство страны стало уделять внимание отраслям, базирующимся на интеллектуальном и творческом потенциале человека. Так, например, в экономической стратегии Ли Мёнбака, президента РК в 2008-2013 гг., перспективными считались альтернативная энергетика, нанотехнологии, экологичные отрасли производства, международные услуги и др.

Администрация Пак Кынхе, придерживаясь той же идеи селективной поддержки отраслей, дополнила её концепцией пространственного выравнивания, пытаясь решить давнюю проблему диспропорций в региональном экономическом развитии страны. Это нашло отражение в привязке центров инновационно-креативной экономики к каждой из провинций страны.

Креативная экономика предполагает активное участие граждан в разработке новых товаров и услуг через поддержку стартапов, венчурного предпринимательства и сотрудничества вузов и промышленности. Формируется позитивный круг развития по схеме: «стартапы - рост и получение прибыли - сбор налогов - реинвестирование». В стране уже создано несколько инновационных центров - в Канвоне, Инчхоне, Сеуле и других городах. Их значение - стать креативными центрами, создавать новые рабочие места для молодежи. Работают они в тесной взаимосвязи с вузами своих регионов.

В продвижение новых экономических идей руководство Республики Корея активно использует информационные технологии. Так, в сентябре 2013 г. был запущен портал «Креативный город» (www.creativekorea.or.kr), который представляет собой платформу для консультативной помощи людям, обладающим интересными идеями¹⁶.

Участникам портала, даже при отсутствии финансов и технологий, достаточно лишь заявить оригинальную креативную идею, и правительственные органы, государственные учреждения, исследовательские центры и другие заинтересованные к этому процессу учреждения смогут способствовать ее коммерциализации. Кроме того, на портале решаются проблемы, возникающие в ходе работы уже существующих предприятий и научно-исследовательских центров.

Большое значение планируется уделять НИОКР, сотрудничеству вузов и промышленности, венчурному бизнесу и контентной сфере. Правительство планирует довести инвестиции в НИОКР до 5% от ВВП к 2017 г. Планируется всячески стимулировать экспортную активность малого и среднего бизнеса. Эта работа уже приносит определенные плоды - в сентябре 2014 г. впервые в истории страны доля малых и средних предприятий в экспорте составила 33,7%¹⁷.

Огромное социальное и экономическое значение в концепции креативной экономики играет поддержка традиционной и современной культуры. В дополнение к «корейской волне», популяризирующей корейскую культуру и создающей положительный имидж Кореи и корейских товаров в мире, большое внимание уделяется формированию культурной индустрии как сферы материального производства. Взаимодействие с инновационной сферой способствует формированию конкурентоспособного культурного продукта: популярных фильмов, компьютерных игр, музыки, телевизионных передач и т.п.

ПРИНЯТЫЕ МЕРЫ И РЕФОРМЫ

В 2015 г. администрация Пак Кынхе приступила к реализации инициатив, направленных на оптимизацию бюджетных расходов. Самой безотлагательной является реформа системы пенсий госслужащих, которая назревала давно и решение которой откладывали предыдущие руководители страны.

Глубина проблемы объясняется объективными факторами. Демографическая и экономическая ситуация в стране значительно изменилась по сравнению с 1960 г.: средняя продолжительность жизни выросла на 30 лет, а число пенсионеров-

госслужащих увеличилось с 6 тыс. в 1983 г. до 370 тыс. в 2013 г. - т.е. в 60 раз. В результате, ежегодно растет объем финансирования пенсий госслужащих, усугубляя проблему дефицита государственного бюджета.

Стандартная мера решения проблемы пенсионного обеспечения - постепенное увеличение пенсионного возраста, на которое в непростой социальной обстановке решиться довольно трудно. Поэтому администрация Пак Кынхе идет на некоторые полумеры, позволяющие если не решить проблему, то хотя бы приблизиться к её решению.

Активная работа ведется по реализации системы «Пик заработной платы» («Ёнбон пикхычже»), которая была разработана еще в 2003 г., но поначалу воспринималась предприятиями настороженно. В 2015 г. систему внедрили 60% государственных предприятий и учреждений. Ожидается, что в последующие годы этот процесс охватит и частные предприятия¹⁸.

Система «Пик заработной платы» предполагает создание альтернативных механизмов постепенного повышения пенсионного возраста - зарплата сотрудника растет до достижения им определенного возраста (как правило, 50 лет), после чего человек сохраняет свою работу, но зарплата его постепенно снижается вместе с продолжительностью рабочего дня вплоть до выхода на пенсию. Ожидания от внедрения новой системы начисления зарплаты достаточно высоки. С одной стороны, она обеспечит занятость людям предпенсионного возраста, с другой - за счет перераспределения рабочего времени позволит создавать рабочие места для молодежи. Однако основной ожидаемый эффект - снижение нагрузки на пенсионную систему.

К реформам системы соцобеспечения правительство подтолкнула также трагическая история семьи из трех человек, ко-

торые покончили с собой в феврале 2014 г. На самоубийство их вынудила невозможность получить материальную поддержку со стороны государства, на которую они - в силу состава семьи и состояния здоровья - вполне могли рассчитывать. Ограничивало их право на получение социальной помощи несовершенство законодательной базы.

В связи с этим большое внимание уделяется разработке социальных инициатив, направленных на поддержку социально незащищенных слоев населения.

Одним из достижений администрации Пак Кынхе на пути решения проблемы социального выравнивания стала реализация программы софинансируемых сберегательных книжек «Растим надежду», с помощью которых государство поддерживает самых малообеспеченных граждан. Участниками программы в 2014 г. стали несколько десятков тысяч семей с низким уровнем доходов. Если такая семья сможет накопить в банке определенную сумму, она получит от государства субсидию размером от 7 до 17 млн вон за три года¹⁹.

Актуальными задачами социальной политики государства остаются решение жилищной проблемы и субсидирование коммунальных расходов. 960 тыс. семей с низкими доходами (пожилые люди, инвалиды, семьи с детьми) получают «энергетические ваучеры», позволяющие обеспечить отопление зимой, и имеют возможность претендовать на субсидии на аренду жилья. Реализуется жилищная программа «Счастливый дом» («хэнбок чутхэк»), по которой можно получить в аренду жилье на 20-40% ниже рыночной стоимости. Как правило, это малогабаритное жилье, которое предназначено для студентов, молодых семей или одиноких пожилых людей²⁰.

Указанными выше инициативами социальная политика Пак Кынхе не ограничивается.

До конца 2016 г. планируется организовать в стране 100 центров помощи безработным, сделать социальную помощь малоимущим более адресной и конкретной.

Ведется активная работа по преобразованиям в системе регулирования трудовых отношений. Вопрос этот для Кореи крайне непростой, поскольку затрагивает интересы трех сторон - крупных предприятий, профсоюзов и правительства, которым крайне трудно достичь согласия. Попытки преобразовать сферу трудовых отношений начались после кризиса конца 1990-х гг. и привели к отмене системы пожизненного найма, введению пятидневной рабочей недели и другим изменениям. Однако выясняется, что их недостаточно в условиях новой креативной экономики.

15 сентября 2015 г. произошло знаковое событие - достигнут компромисс между министерством труда, предприятиями и профсоюзами по основным вопросам трудового регулирования: система заработной платы, временное трудоустройство и т.п.²¹ Наиболее существенный вопрос, который обсуждался в ходе переговоров, - сокращение максимальной продолжительности рабочей недели до 52 часов.

Республика Корея занимает 2-е место после Мексики по продолжительности рабочего времени среди стран-участниц ОЭСР. В 2013 г. корейцы отработали в среднем 2163 часа за год, тогда как средний показатель по ОЭСР составляет 1705 часов. Проблема продолжительности рабочей недели, неоплаченных сверхурочных и занятости в выходные дни является в Корее крайне острой из-за пробелов в законодательстве²². Представители бизнеса настаивают на сохранении сверхурочных на уровне 8 часов в неделю, тогда как профсоюзы требовали запрета на сверхурочные. В итоге было принято промежуточ-

ное решение о том, что предприятие должно оплачивать сверхурочные и работу в выходные или нанять нового сотрудника, если платить дополнительные выплаты невыгодно.

Сам компромисс еще не означает изменений в законодательстве страны, вопросы требуют прохождения соответствующих законов в Национальной ассамблее. Реализация этих начинаний - важная задача правительства и в 2016 г.

Исходя из содержания большинства экономических преобразований и социальных программ руководства Республики Корея, можно сделать вывод о том, что основная идея, заложенная в них, - поддержка занятости и социальной адаптации молодежи, помощь в самореализации.

Этой цели подчинены и нововведения в системе среднего образования. Так, с 2016 г. во всех средних школах страны бу-

дет внедрена экспериментальная система «свободный семестр» («чаюхаккидже»). В 2015 г. его опробовала уже половина средних школ. Выражаясь современной педагогической терминологией, идея реформы в том, чтобы усилить т.н. проблемное обучение - сократить часы лекций и занятий на запоминание и увеличить часы дискуссий, проектных заданий и т.п. Базовые занятия по корейскому и английскому языкам, истории, математике эти изменения не касаются.

Планируется активизировать систему «вечерних школ», т.е. возможностей для обучения молодежи, которая после окончания старшей школы сразу трудоустроилась, минув поступление в вуз.

* * *

Проанализировав задачи современной корейской экономики, можно сделать вывод о том,

что перед руководством страны стоит целый комплекс проблем, внутренних и внешних, которые не позволяют в полной мере раскрыться традиционной экспортно ориентированной стратегии. Политика по созданию «креативной экономики» призвана решить непростую задачу поиска новых движущих сил экономического роста и экспорта, а также оживления внутренней экономической конъюнктуры.

В экономической политике Республики Корея все больше внимания уделяется осуществлению национальных проектов в социальной сфере. Правительство страны стремится объединить более высокие расходы в этих областях со структурными реформами в сфере труда и занятости, инновациях, которые могли бы создать условия для устойчивого развития.

¹ Gross Domestic Product 2015 - <http://data-bank.worldbank.org/data/download/GDP.pdf>

² President Park Geunhye, 2015 nyondo, yesanan sijong younsol (Послание президента Пак Кынхе Национальной ассамблее на 2015 финансовый год) - <http://blog.president.go.kr/?p=31626>

³ South Korea GDP Growth Rate - <http://www.tradingeconomics.com/south-korea/gdp-growth>

⁴ KOSIS 100tae jiphyo (100 основных статистических показателей Кореи) - http://kosis.kr/nsportalStats/nsportalStats_0102Body.jsp?menuId=3

⁵ Balance of trade - http://kita.org/kStat/overview_BalanceOfTrade.do

⁶ KOSIS 100tae jiphyo (100 основных статистических показателей Кореи) - http://kosis.kr/nsportalStats/nsportalStats_0102Body.jsp?menuId=2&NUM=79

⁷ Ju Sunghwan, Kim Ginok, Kang Guyong. Hanguk kyongjae ihaewa gwajae (Экономика Кореи: современное состояние и перспективы). Seoul, 2011. P. 14.

⁸ Ibid. P. 323.

⁹ Ibid. P. 16.

¹⁰ Ibid. P. 125.

¹¹ Доклад о человеческом развитии. Возвышение Юга: человеческий прогресс в многообразном мире - http://hdr.undp.org/en/media/HDR_2013_RU.pdf

¹² Park Geunhye Jijiyul, tasi kumrak (Рейтинг поддержки президента Пак Кынхе вновь упал) - <http://www.redian.org/archive/95148>

¹³ President Park Geunhye, 2016 nyondo, yesanan sijong younsol (Послание президента Пак Кынхе Национальной Ассамблее на 2016 финансовый год) - <http://news.tf.co.kr/read/ptoday/1596696.htm>. Самые популярные слова, которые использовала президент в ходе выступления, стали -

«экономика» (56 раз), молодежь (32), реформы (31), «рабочие места» (27), «народ» (26), «инновации» (20), культура (18), бюджет (17), государственная сфера (11).

¹⁴ Kyongjae hwalsonghwaryul wihan kyongjae hyoksin 3genyon kyehwek (Трехлетний план инновационного развития, направленный на активизацию экономики) - <http://blog.president.go.kr/?p=32328>

¹⁵ Суслина С.С., Самсонова В.Г. Экономика Республики Корея: новые перспективы и вызовы // Проблемы Дальнего Востока. 2013. № 3. С. 70. (Suslina S.S., Samsonova V.G. 2013. Ekonomika Respubliki Korea: novye perspektivy i vyzovy // Problemy Dalnego Vostoka. № 3) (In Russian)

¹⁶ Creative City - <https://www.creativekorea.or.kr/>

¹⁷ President Park Geunhye, 2015 nyondo...

¹⁸ Imgye Pikyje (Система «Пик заработной платы») - <http://www.moel.go.kr/policyinfo/aged/view.jsp?cate=1&sc=4>

¹⁹ Сравнение систем софинансируемых сберегательных вкладов - <http://bazar.tistory.com/346>

²⁰ Haengbok Chuthaek (Программа «Счастливый дом») - <http://www.molit.go.kr/happyhouse/main.jsp>

²¹ Mun Hjewon, Nosajong daethahyor paeyong (Содержание соглашения в трудовой сфере) - <http://www.moneyweek.co.kr/news/mwView.php?no=2015091513358068894>

²² В трудовом законодательстве РК размыто понятие «рабочая неделя», в которое не включаются выходные дни (суббота и воскресенье). В связи с этим, реальная продолжительность рабочей недели могла достигать 68 часов, включающих 40 часов базовой рабочей недели (8 часов x 5 дней), 12 часов сверхурочных и 16 часов работы в выходные (8 часов x 2 дня).